

Sophia Stichtingen

Beleidsplan 2025 - 2028

De allerbeste zorg
voor zieke kinderen



VRIENDEN VAN HET
SOPHIA
Kinderziekenhuis Fonds



Versie 30-09-2024

1.

De wereld van Sophia

Het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis zorgt voor de meest bijzondere en kwetsbare patiënten, kinderen. De Stichting Vrienden van het Sophia en de Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds doen er alles aan om hun verblijf in het ziekenhuis zo aangenaam mogelijk te maken en dragen bij aan de financiering van wetenschappelijk onderzoek en vernieuwende projecten. Zij ondersteunen de visie van het Sophia Kinderziekenhuis:

Elk kind, ziek, of gezond met een beperking, heeft recht op de allerbeste zorg die er is.

Het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis (het **Sophia**) is een academische wereld waar zorg, onderzoek en onderwijs samengaan. Waar kinderen écht centraal staan. Het Sophia bevindt zich al ruim 160 jaar in het hart van Rotterdam. Het maakt deel uit van het Erasmus Medisch Centrum en is verbonden aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Het ziekenhuis is het grootste van de acht universitair-medische centra van Nederland.

Wat doet het Sophia

In het Sophia wordt zorg verleend aan kinderen met zeldzame en complexe aandoeningen waarvoor meer of specifiekere zorg nodig is dan een algemeen ziekenhuis kan verlenen. Denk aan zeldzame hart- en longziekten waarvoor in Rotterdam de beste expertise aanwezig is. Kinderen vanuit het hele land, en soms ook patiënten uit het buitenland, worden doorverwezen naar het Sophia.

Complete zorg

Door de unieke combinatie van Verloskunde, Neonatologie, Kindergeneeskunde en Kinderchirurgie, samen met Kinder- en Jeugdpsychiatrie/psychologie, is het mogelijk om complete zorg te bieden aan zowel kinderen als hun ouders.

Baanbrekend onderzoek

Ontwikkelingen in de medische wetenschap en de technologie gaan razendsnel. Elke dag komen betere diagnoses en behandelmethoden van ziektes bij kinderen een stap dichterbij. Dit vraagt om baanbrekende oplossingen, waarvoor specialisten en wetenschappers van het Sophia onder meer nauw samenwerken met de TU Delft en de Erasmus Universiteit Rotterdam. Het kinderziekenhuis is toonaangevend en behoort op het gebied van zorg en onderzoek tot de absolute wereldtop.



**Geen
woorden
maar
cijfers**

161 jaar

in 2024 en daarmee het oudste kinderziekenhuis van Nederland

34

medische en chirurgische specialismen op hoog niveau in huis

2.586

betrokken medewerkers

20.000+

kinderen per jaar opgenomen

2.100

geboortes per jaar

336.589

polikliniekbezoeken (ook digitaal)

2.

De Sophia Stichtingen

De overheid en de zorgverzekeraars dragen in belangrijke mate bij aan de financiering van behandelingen in het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis. Maar voor onderzoek naar oorzaken van ziekten, nieuwe behandelmethoden en projecten die ervoor zorgen dat het verblijf zo prettig mogelijk wordt gemaakt en de ontwikkeling van de kinderen ook binnen de ziekenhuismuren door kan gaan, zijn aanvullende middelen nodig.



De missie van de Sophia Stichtingen is om bij te dragen aan de allerbeste zorg voor zieke kinderen

De Stichting Vrienden van het Sophia (de **Stichting Vrienden**) en de Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds (het **Sophia Fonds**) zijn twee onafhankelijke, aan het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis verbonden stichtingen.

Het Sophia Fonds heeft een vermogen dat haar oorsprong vindt in de verkoop van het oude ziekenhuis aan de Gordelweg in Rotterdam, in de tweede helft van de vorige eeuw. Dat vermogen c.q. de inkomsten daaruit worden door het Sophia Fonds ter beschikking gesteld voor onderzoeksprojecten in het Sophia door middel van een jaarlijkse subsidieronde, begeleid door een internationale wetenschappelijke adviesraad.

De Stichting Vrienden werft fondsen ten behoeve van financiering van wetenschappelijk onderzoek. Ook dragen zij bij aan implementatie van innovaties in de zorg zodat patiënten zo snel mogelijk van positieve ontwikkelingen kunnen profiteren. En projecten die het verblijf van kinderen en hun familie in het Sophia veraangenamen. De Stichting Vrienden richt zich hiervoor tot particulieren, het bedrijfsleven, en (vermogens)fondsen. De Stichting Vrienden is door het Centraal Bureau Fondsenwerving (**CBF**) erkend en heeft een **ANBI status**.

De missie van de Sophia Stichtingen is om bij te dragen aan de allerbeste zorg voor zieke kinderen. Met als doel dat meer kinderen kunnen worden

genezen en kinderen een toekomst hebben met een optimale kwaliteit van leven.

De Sophia Stichtingen beschikken samen over een hecht en integer team. Kernwaarden binnen het team zijn:

- **Verantwoordelijk** – staat voor de betrokkenheid van het team die het verantwoordelijkheidsgevoel overstijgt;
- **Verbindend** – verbinding die zelfs leidt tot (dikke) vriendschap en langdurige, warme relaties;
- **Ondernemend** – staat voor de can-do mentaliteit van het team en de creativiteit om dingen voor elkaar te krijgen.

Deze waarden komen tot uiting in de wijze waarop de Sophia Stichtingen bestuurd worden, in de goede omgang en communicatie met relaties zowel binnen als buiten het Erasmus MC, de verantwoording die wordt afgelegd over bestedingen en voortgang van projecten en de wijze waarop het team zich inzet voor hun missie.

We geloven in het feit dat grote dromen ook grote potentie hebben. En zullen niet achteroverleunen. Op zijn Rotterdams: geen woorden, maar daden! Uiteindelijk kunnen en willen we samen met onze gevers het verschil maken. En bijdragen aan de allerbeste zorg voor zieke kinderen.

3.

Bijdragen aan de allerbeste zorg voor kinderen

Natuurlijk is de ultieme droom dat ieder ziek kind weer helemaal beter uit het ziekenhuis komt. We weten echter allemaal dat dit een onwerkelijke droom is. Het is de ambitie van het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis om de grootste gezondheidswinst te behalen en daarmee de best mogelijke toekomst voor de patiënten. Elk kind heeft immers recht op de allerbeste zorg die er is.

3. Bijdragen aan de allerbeste zorg voor kinderen

De Sophia Stichtingen dragen financieel bij om deze ambitie te realiseren. In lijn hiermee ondersteunen zij het volgende:

I. Wetenschappelijk onderzoek

Van oudsher is de financiële steun aan wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC op het gebied van kinderen het speerpunt van de activiteiten van de Sophia Stichtingen. Kinderen ontwikkelen zich snel, krijgen andere ziekten en reageren anders op medicijnen en behandelingen dan volwassenen. Daarom is specifiek medisch wetenschappelijk onderzoek nodig, afgestemd op de leeftijd van het kind. In het Sophia doen artsen voortdurend onderzoek naar de oorzaken van ziekten en de beste behandelmethoden bij kinderen. Omdat voor dit onderzoek vanuit de overheid steeds

minder geld beschikbaar gesteld wordt, is extra geld hard nodig.

Medewerkers van het Erasmus MC kunnen aanvragen voor onderzoek gerelateerd aan kinderen indienen via een digitale projectportal. Aan het Sophia Fonds is een internationale Wetenschappelijke Advies Raad verbonden, die jaarlijks de ingediende onderzoeksprojecten beoordeelt op hun wetenschappelijke waarde en de voortgang toetst van lopende projecten.

De opvatting dat de jeugd de toekomst heeft, wordt ook op onderzoeksgebied door de Sophia Stichtingen onderschreven. Aanvragen voor wetenschappelijk onderzoeksprojecten waarbij jonge onderzoekers een belangrijke uitvoerende



Sophia Fondsen zorgen voor extra zetje innovatief onderzoek

“De Sophia Fondsen betekenen heel veel voor het werk in het Sophia. Ze geven samen met donateurs vaak een extra zetje of impuls aan innovatieve onderzoeken of onderzoeken die een start-up nodig hebben. En dat extra zetje kan weer de weg openen naar bijvoorbeeld een grotere (Europese) subsidie.”

**René Wijnen, kinderchirurg
en hoofd van de afdeling
Kinderchirurgie Sophia**



rol krijgen, veelal promotieonderzoeken, hebben de voorkeur, mits deze projecten voldoen aan de vereiste kwaliteit.

Naast de jaarlijkse bijdrage van het Sophia Fonds werft Stichting Vrienden actief gelden voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten door middel van campagnes en evenementen. Zo bracht in 2023 de campagne voor kinderen met een zeldzame aandoening maar liefst 1,6 miljoen euro op. Met deze campagne is bijgedragen aan meer bewustzijn over de omvang en impact van zeldzame aandoeningen. En kunnen we ervoor zorgen dat de zorg voor kinderen met een zeldzame aandoening blijft verbeteren.

II. Welzijn en voorlichting

Het is natuurlijk geen pretje om als kind in het ziekenhuis te moeten blijven. Stichting Vrienden geeft daarom, naast financiële steun aan wetenschappelijk onderzoek, ook financiële steun aan projecten die het verblijf zo aangenaam mogelijk maken. Zodat kinderen hun angst of pijn even kunnen vergeten en hun ontwikkeling ook in het ziekenhuis gestimuleerd wordt.

Een breed scala van projecten valt onder deze noemer: van speelgoed tot muziekinstrumenten, activiteiten zoals theatervoorstellingen in de hal en aan bed, of met je eigen knuffel naar de berendokter. En middelen om angst en stress te reduceren zoals VR-brillen om rustig een operatie in te gaan. Maar ook het inrichten van familiekamers op de verpleegafdeling. Het is immers belangrijk dat het gezin zo goed mogelijk blijft functioneren binnen de ziekenhuismuren.

Incidenteel draagt het Sophia Fonds bij aan projecten waar moeilijk fondsen voor beschikbaar komen en die wel van wezenlijk belang worden geacht. Van oudsher draagt het Sophia Fonds

ook bij in de kosten ten behoeve van minder draagkrachtige ouders/verzorgers om hun zieke kind zo goed mogelijk te begeleiden. Dit gaat in nauwe samenwerking met psychosociale zorg van het Sophia en het Ronald McDonald Huis Rotterdam Sophia.

III. Innovatie in de zorg voor kinderen

Het Sophia zoekt voortdurend naar manieren om te vernieuwen. Regelmatig is het Sophia het eerste kinderziekenhuis waar nieuwe behandelmethoden, onderzoeken en apparatuur worden toegepast. Extra financiële middelen om de mogelijkheden die er zijn, ook daadwerkelijk in de zorg te implementeren en belangrijke projecten te realiseren, zijn niet alleen erg welkom, maar noodzakelijk.



Nieuwe wegen naar vroegtijdige detectie

“Dankzij steun vanuit de Sophia Stichtingen hebben we een grensverleggend project kunnen realiseren waarbij virtual reality-technologie ons een gedetailleerd inzicht geeft in de gezondheid van ongeboren kinderen. In een speciale ruimte dragen arts en aanstaande ouders een 3D-bril, waarmee we samen een wonderbaarlijke reis maken door de organen van hun kindje. Deze innovatieve benadering opent nieuwe wegen naar vroegtijdige detectie en behandeling van mogelijke afwijkingen, waardoor elk kind de best mogelijke start in het leven kan krijgen.”

**Melek Rousian, gynaecoloog
in het Erasmus MC – Sophia
Kinderziekenhuis**

4.

De koers van de Sophia Stichtingen

4.1 De focus in de ondersteuning

Dankzij de vele schenkingen van donateurs kan de Stichting Vrienden van het Sophia projecten en onderzoek realiseren die buiten de reguliere zorgdekking vallen. Binnen het meerjarenplan 2025 - 2028 ligt de focus op een betekenisvolle bijdrage aan belangrijke thema's binnen het Sophia Kinderziekenhuis;

- het Kinderbrein
- het Kinderhart
- de Allerkleinsten
- de Unieksten

Het betreft zorggebieden waarin het Sophia uitblinkt en waarbij zij actief de verbinding tussen zorg en onderzoek opzoekt. De 'Lichtjes van Sophia' indachtig, hebben we deze gebieden de **Lichtbakens van Sophia** gedoopt.

Daarnaast blijft het een speerpunt om baanbrekend onderzoek te steunen en bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge, talentvolle onderzoekers onder de noemer: **The Future of Child health**. Door de wetenschap nog directer te betrekken bij de zorg

zet het Sophia een belangrijke stap in het realiseren van gezondheidswinst voor haar patiënten.

Verder zal de Stichting Vrienden een betekenisvolle rol spelen in de werving voor extra voorzieningen binnen de bouw van een **nieuw Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis** dat in 2032 haar deuren zal openen. In de tussentijd ondersteunen de Sophia Stichtingen **renovatieprojecten** en faciliteiten die het verblijf in het huidige gebouw zo aangenaam mogelijk maken.

Ondersteuning van de Lichtbakens van het Sophia De Allerkleinsten

Elk jaar worden in Nederland zo'n 12.000 baby's te vroeg geboren. Deze kwetsbare allerkleinsten verdienen de allerbeste zorg. Door voortschrijdende kennis en innovaties kunnen steeds meer aandoeningen van zieke of bedreigde kinderen tegenwoordig al vóór de geboorte vastgesteld en behandeld worden, met betere vooruitzichten op levenslange gezondheid.

Een voorbeeld van een project dat mede mogelijk gemaakt wordt door de Sophia Stichtingen is

de echoscopie met driedimensionale virtual reality. Hiermee kunnen aanstaande ouders hun ongeboren kind in 'echt 3D', als een hologram, bekijken. Door deze techniek kunnen artsen al vroeg in de zwangerschap afwijkingen zien en bijvoorbeeld de groei en omvang van de embryo beter monitoren.

Het Kinderhart

Er zijn meer dan 25.000 kinderen met een hartafwijking in ons land. In de meeste gevallen gaat het om een aangeboren afwijking, een ritmestoornis, hartfalen of een hartspierziekte. Deze kinderen verdienen topzorg, niet alleen om te overleven maar ook om zo gezond mogelijk op te groeien met zo min mogelijk last van hun hartafwijking. Het Sophia heeft het grootste en meest complete kinderhartcentrum van Nederland. Het is ook het enige centrum dat harttransplantaties verricht bij kinderen.

Met onderzoek deels gefinancierd door de Stichting Vrienden, wordt hard gewerkt aan het levensvatbaar maken van hele kleine stukjes hartspierweefsel van kinderen in het laboratorium. En met succes. Deze mini-hartjes kunnen nu tot wel 16 dagen blijven leven; een wereldwijd unicum! Dit opent deuren naar een heel nieuw onderzoeksgebied en biedt mogelijkheden om optimale diagnoses en therapieën te ontwikkelen voor kinderen met hartafwijkingen.

Het Kinderbrein

De hersenen zijn het meest complexe orgaan van ons lichaam; zij bepalen hoe wij ons ontwikkelen en hoe wij functioneren. Kinderen met aandoeningen van de hersenen zijn vaak in hun wezen aangedaan. Zij hebben moeite om volwaardig te participeren in de samenleving. Hoewel de werking van de hersenen nog grotendeels onopgehelderd





is, gaan de ontwikkelingen razendsnel. In het Kinderhersencentrum kunnen dankzij nieuwe technieken en analysemethoden de structuur en de functie van hersenen steeds beter onderzocht worden. Voor aandoeningen die als onbehandelbaar werden beschouwd komt nu zicht op therapie.

Een voorbeeld van een project dat mogelijk is gemaakt door donateurs is het 'Zelfportret' ontwikkeld in samenwerking met de afdeling Design for Children van de TU Delft. Het biedt een innovatieve en kindvriendelijke manier om onderzoeksresultaten te delen met kinderen en hun ouders/verzorgers. Dit project maakt gebruik van een puzzel en een mobiele applicatie/avatar om de informatie begrijpelijk en toegankelijk te maken. Een mooi voorbeeld van hoe design en technologie

kunnen worden ingezet om medische processen en informatie toegankelijker en minder intimiderend te maken voor kinderen.

De Unieksten

Zo'n 1 miljoen Nederlanders krijgen in hun leven te kampen met een zeldzame aandoening. 80% daarvan betreft kinderen. Onder de noemer zeldzame aandoeningen gaan indrukwekkende verhalen van kinderen en hun ouders schuil. Helaas zijn veel aandoeningen bij artsen nog onbekend. Mede daardoor is een vroege herkenning lastig. Ook is er vaak weinig bekend over het verloop van de zeldzame ziekte. Hierdoor verkeren veel ouders in onzekerheid over de toekomst. Daarnaast is er voor veel van deze ziekten helaas nog geen behandeling beschikbaar die leidt tot genezing. Daar moeten we uiteraard iets aan doen!

Naast de ondersteuning van onderzoek is een concreet project dat ondersteund wordt binnen het centrum voor Zeldzame Aandoeningen de creatie van een website voor zeldzame aandoeningen. Daarmee is een overzicht gecreëerd van alle aanwezige webpagina's over zeldzame aandoeningen om versplintering van informatie tegen te gaan. En ouders beter te kunnen informeren.

The Future of Child Health

Kinderen zijn nog volop in ontwikkeling, zowel lichamelijk als sociaal en psychisch. De ziektebeelden kunnen afwijken van ziektebeelden bij volwassenen en kinderen reageren vaak anders op behandelingen dan volwassenen.

Als academisch ziekenhuis doet het Sophia continu onderzoek naar verschillende soorten ziekten bij kinderen. Zo leert men steeds meer over het ontstaan, kan men sneller de juiste diagnose stellen en de kinderen beter behandelen door effectievere behandelmethodes. Ook is er veel aandacht voor de ontwikkeling van deze kinderen in de toekomst, samen met hun ziektebeeld en de gevolgen van hun ziek zijn.

Aangezien onderzoek naar kinderziekten vaak op kleinere schaal gebeurt dan naar ziekten bij volwassenen, is het verkrijgen van financiering een grotere uitdaging. Het Sophia Fonds ondersteunt samen met de Stichting Vrienden innovatieve pilotstudies of vooronderzoeken die later in grotere studies worden voortgezet. Het Sophia Fonds richt zich daarbij in het bijzonder op de ondersteuning van jonge onderzoekers.

Bijdragen aan een fantastisch nieuw Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis

Het Sophia werkt aan een nieuwe toekomst met de plannen voor een nieuw Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis dat in 2032 geopend zal worden.

Hier kan het Sophia de beste zorg blijven leveren. In het nieuwe gebouw zullen alle basisvoorzieningen aanwezig zijn. Met daarin, net als in het huidige kinderziekenhuis, hoogwaardige zorg, geleverd door fantastische medewerkers. En dat mag je ook verwachten. Het is immers een maatschappelijke taak. Daarvoor is dus geen extra geld nodig.

Wij vinden echter dat zieke kinderen niets minder verdienen dan een geweldig kinderziekenhuis! Daarom zal de Stichting Vrienden van het Sophia zich door middel van fondsenwerving inzetten voor een substantiële bijdrage aan de bouw van het nieuwe Sophia Kinderziekenhuis. Hierbij kunnen extra gelden voor faciliteiten zorgen om nog beter te worden op de gebieden waarin het Sophia Kinderziekenhuis nu al excelleert. Maar ook voor voorzieningen die het verblijf zo prettig mogelijk maken en de veerkracht van kinderen en hun familie versterken in een al moeilijke periode.

Een zo prettig mogelijk verblijf in het huidige Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis

Daarnaast zal de Stichting Vrienden bijdragen aan renovatieprojecten binnen het huidige Sophia ter overbrugging naar de nieuwbouw. Naast de hoognodige aanpassingen die worden verricht binnen het budget van het Erasmus MC, vervangen door ondersteunt Stichting Vrienden projecten die bijdragen aan een zo prettig mogelijk verblijf voor kinderen en hun familie in de tussenliggende periode tot 2032.

4.2 Speerpunten voor de komende jaren

Het bestuur en team van de Sophia Stichtingen hebben de ambities voor de komende jaren onder de loep genomen. We zijn vastbesloten om de grenzen van onze impact verder te verleggen. Stichting Vrienden van het Sophia zal zich richten op het uitbouwen en optimaliseren van de bestaande succesvolle fondsenwervingsinitiatieven. Daarnaast zal Stichting Vrienden een betekenisvolle rol spelen

in de werving voor het nieuwe Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis. Voorts bestaat de ambitie om het vermogen van het Sophia Fonds te laten groeien, om de bijdrage aan wetenschappelijk onderzoek te kunnen vergroten.

Op basis van de resultaten en de analyse van de interne en externe omgeving zijn voor de komende jaren een aantal speerpunten geformuleerd. Om de grote ambities te realiseren zal het team uitgebreid worden met een zakelijk directeur die naast de algemeen directeur eindverantwoordelijk is voor finance, projectbeheer en de infrastructuur die nodig is voor het bedienen van major donors. Daarnaast zal het team versterking krijgen op het gebied van relatiemanagement.

De donateur centraal

Waar kinderen en hun ouders centraal staan in het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis, staat de (potentiële) donateur centraal bij de Stichting Vrienden. De Stichting Vrienden wil de ervaring van bestaande vaste donateurs en actievoerders blijven optimaliseren. Daarnaast bestaat de ambitie om de kring van vaste donateurs uit te breiden.

Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- Uitwerken van complete donor journeys;
- IJzersterk relatiemanagement;
- Gegevens van donateurs verrijken om de achterban nog beter te leren kennen;
- Blijven innoveren in het aanbod van campagnes en activiteiten, om betrokkenen een persoonlijke en bijzondere ervaring te kunnen bieden.

Uitbreiding van werving op grote giften: major donor programma

De Stichting Vrienden heeft de afgelopen jaren een aantal acties in het leven geroepen gericht op zogenaamde major donors. Dat heeft direct gezorgd

voor een groei van inkomsten. De ambitie is om het netwerk verder op - en uit te bouwen door middel van een major donor programma. Daarnaast zal er vanaf 2025 een 'stille fase' ingezet worden voor de werving voor de nieuwbouw, gericht op deze major donors.

Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- Implementatie van een major donor programma, uitgaande van data-driven, individuele donorstrategieën en stewardship;
- Inzet van artsen en toponderzoekers voor het delen van hun droom en het ondersteunen van het verschil dat de gever kan maken voor een project. Maar ook voor de terugkoppeling van resultaten;
- Stimuleren van periodieke schenkingen. Dit is fiscaal aantrekkelijk en biedt de gever mogelijkheid om langer bij een specifiek doel in het Sophia betrokken te zijn;
- Actuele kennis paraat hebben over schenkingsvormen, om mee te kunnen denken over een passende vorm waarin grote gevers kunnen schenken.

Samen Sterk!

Een speerpunt blijft om actief op zoek te gaan naar kansen en samenwerkingen die onze missie kunnen ondersteunen. Sommige donateurs willen breder betrokken zijn bij het samen realiseren van een droom. Ondersteuning in de vorm van tijd, kennis, creativiteit of het delen van persoonlijke netwerken kan dan heel waardevol zijn. Daarnaast zullen we nauw samenwerken met de Erasmus MC Foundation en de Raad van Bestuur van het Erasmus MC met het oog op een ambitieuze en succesvolle werving voor de nieuwbouw. Samen met de andere academische kindziekenhuizen blijven we, landelijk aandacht vragen voor projecten in de ziekenhuizen die bijdragen aan de reductie van angst, pijn en stress.



Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- Voortrekkersrol c.q. deelname in het consortium met de Erasmus MC Foundation en het Erasmus MC ten behoeve van de werving voor de nieuwbouw;
- Inzetten van warme relaties/donateurs als supporter met als doel activatie en vergroten

van het bereik;

- Inzetten van bedrijven en bekende ambassadeurs bij doorontwikkeling acties en campagnes;
- Gezamenlijke profilering vanuit de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje, ten behoeve van een landelijk bereik en samen meer resultaat boeken.



Maximale impact genereren

Met de groei van inkomsten is ook de verantwoordelijkheid gegroeid om iedere euro goed uit te geven en zoveel mogelijk impact te genereren. Om de beste onderzoeken te selecteren bestaat reeds een transparante beoordelingsprocedure met daaraan gekoppeld een Wetenschappelijke Adviesraad. Door het creëren van de juiste randvoorwaarden voor de welzijns- en innovatieprojecten en een structuur waarbij we interne stakeholders vroegtijdig bij aanvragen betrekken, zorgen we voor een breed draagvlak voor projecten en beogen we een voorspoedige realisatie hiervan.

De volgende doelstellingen zijn geformuleerd:

- Alle aanvragen voor wetenschappelijk onderzoek worden door de Wetenschappelijke Adviesraad beoordeeld;
- Er worden programma's opgezet om jong talent nog beter te kunnen ondersteunen. Denk bijvoorbeeld aan een pré pilot subsidie, of bijdrage aan werkbezoek- of stage in het buitenland voor promovendi en postdocs;
- Kaders voor welzijnsprojecten worden aangescherpt;
- Organisatie van pitchmomenten voor aanvragen van welzijns- en innovatieprojecten waarbij interne stakeholders als vastgoed, huisvesting en directie Sophia worden betrokken om vooraf mogelijke drempels weg te nemen en trajecten qua uitvoer te versnellen.

Nog meer baanbrekend wetenschappelijk onderzoek steunen

De ambitie bestaat om het vermogen van het Sophia Fonds te laten uitgroeien tot een 'endowment fund' waarbij vanuit het rendement op vermogen jaarlijks baanbrekend wetenschappelijk onderzoek en jong talent wordt gesteund met

een nog (veel) hoger budget. Daarnaast maakt de groei van inkomsten vanuit fondsenwerving het mogelijk om meer innovatief onderzoek financieel te ondersteunen.

De doelstellingen die hieruit voortkomen:

- Binnen het major donor programma, zal de mogelijkheid geboden worden om een zogeheten 'fonds op naam' op te richten;
- Er zal een structuur worden ingericht om de fondsen om naam optimaal te kunnen faciliteren;
- Stichting Vrienden zal actief gaan werven voor "Runners Up-onderzoeksprojecten" die een hoge score hebben ontvangen van de Wetenschappelijke Adviesraad, maar net buiten het budget vallen van het Sophia Fonds.

Verdere digitalisering en efficiency

Het team van de Sophia Stichtingen heeft de afgelopen jaren een enorme groei doorgemaakt qua fondsenwervingsactiviteiten. Om alle ambities waar te maken is het belangrijk om het team optimaal te faciliteren en te investeren in verdere digitalisering. Daarnaast is het van belang om goede keuzes te maken qua activiteiten en processen in te richten om zodoende zo efficiënt mogelijk te kunnen werken.

De doelstellingen die hieruit voortkomen:

- Implementatie van systemen die de strategie ondersteunen en aan elkaar gekoppeld zijn;
- Mogelijk maken van data-driven donor programma's;
- Processen inrichten om nog efficiënter te kunnen werken;
- Sterke acties optimaliseren-keuzes maken;
- Meer inzet van moderne digitale middelen voor team.

5.

Financieel beleid van de Sophia Stichtingen



Het financieel beleid van het Sophia Fonds blijft erop gericht de beide stichtingen in staat te stellen hun kerndoelstelling uit te voeren, ook op langere termijn. Daartoe hanteert het Sophia Fonds de volgende principes:

- Over meerdere jaren bekeken, sluitende begrotingen, door alle uitgaven en vormen van steun te financieren uit gerealiseerde inkomsten.
- In tegenstelling tot de eerdere doelstelling om het vermogen van het Sophia Fonds op langere termijn in stand te houden als bron van inkomsten ten behoeve van dekking van uitgaven in het kader van de doelstelling, is de ambitie uitgesproken om het vermogen over de jaren laten groeien totdat het fonds een volwaardig 'endowment fund' is, waarbij uitsluitend uit het rendement op vermogen uitkeringen worden gedaan.
- De direct aan de fondsenwerving gerelateerde kosten worden verrekend met de opbrengst. Daarbij zal zorgvuldig worden omgegaan met elke euro.
- 20% van de opbrengst van alle acties en evenementen wordt ingehouden en gereserveerd als ongeoormerkt. Met deze gelden worden projecten ondersteund die minder geschikt zijn voor 'in de etalage', maar wel financiële steun nodig hebben.

Zowel het Sophia Fonds als de Stichting Vrienden streeft naar zo laag mogelijke kosten en zijn hun samenwerkingspartners die hier een belangrijke bijdrage aan leveren dankbaar. Hierdoor kunnen zij zoveel mogelijk initiatieven in het Erasmus MC Sophia steunen. Het kostenbeleid past binnen de richtlijnen van het CBF.

De Stichting Vrienden kent een zeer simpel financieel beleid. Alle geworven gelden worden, na aftrek van kosten, toegekend aan door het bestuur goedgekeurde projecten en gaan, via het Sophia Fonds, direct naar de doelstelling. De Stichting Vrienden bouwt dus geen vermogen op.

Beleggingsbeleid

Het vrij beschikbare vermogen van het Sophia Fonds wordt belegd. Het beleggingsbeleid is neergelegd in het beleggingsstatuut van het Sophia Fonds. De hoofdlijnen van het beleggingsbeleid luiden als volgt:

- Het Sophia Fonds geeft het beheer van haar vermogen uit handen aan een of meerdere gespecialiseerde vermogensbeheerder(s). De op het beheer toepasselijke voorwaarden worden neergelegd in een met de vermogensbeheerder(s) te sluiten beheerovereenkomst, steeds met inachtneming van de bepalingen van het beleggingsstatuut.
- Het beleggingsdoel is instandhouding van het vermogen van het Sophia Fonds op de lange termijn, indien mogelijk met inachtneming van inflatie, als bron van inkomsten voor dekking van jaarlijkse uitgaven ten behoeve van de doelstelling van de stichtingen. Daarbij geldt een lange termijn horizon (tenminste 15 jaar) en dient met een aanvaardbaar risicoprofiel een zo hoog mogelijk rendement te worden behaald.
- Het bestuur van het Sophia Fonds draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleggingsbeleid en voor de strategische asset allocatie. De vermogensbeheerder(s) is c.q. zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het bestuur van het Sophia Fonds toetst regelmatig aan de hand van het beleggingsstatuut en aan de hand van door de vermogensbeheerder(s) opgestelde rapportages de gang van zaken.
- Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met van tijd tot tijd geldende richtlijnen inzake duurzaamheid c.q. maatschappelijk verantwoord ondernemen.
- Verantwoording van het beleggingsbeleid vindt plaats in het jaarverslag.

Stichting Vrienden van het Sophia

Wytemaweg 80
3015 CN Rotterdam

KvK 411 344 59
RSIN 8028.80.125



GOED DOEL

Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds

Wytemaweg 80
3015 CN Rotterdam

KvK 41126788
RSIN 8032.77738

