

VRIENDEN VAN HET

SOPHIA

Fondsenwerving voor
het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis



Stichting Vrienden van het Sophia en Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds

Beleidsplan 2021 - 2024

Een beter leven voor zieke kinderen



1. De Wereld van Sophia

Het Erasmus MC – Sophia Kinderziekenhuis zorgt voor de meest bijzondere en kwetsbare patiënten: kinderen. De Stichting Vrienden van het Sophia en de Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds doen er alles aan om hun verblijf in het ziekenhuis zo aangenaam mogelijk te maken en dragen bij aan de financiering van wetenschappelijk onderzoek en vernieuwende projecten. Zij ondersteunen de visie van het Sophia:

**Elk kind, ziek, of gezond met een beperking,
heeft recht op de allerbeste zorg die er is.**

Het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis (het Sophia) is een academische wereld waar zorg, onderzoek en onderwijs samengaan. Waar kinderen écht centraal staan. Het Sophia bevindt zich al meer dan 150 jaar in het hart van Rotterdam. Het maakt deel uit van het Erasmus Medisch Centrum en is verbonden aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Het ziekenhuis is het grootste van de acht universitair-medische centra van Nederland.

Wat doet het Sophia

In het Sophia wordt zorg verleend aan kinderen met zeldzame en complexe aandoeningen waarvoor meer of specifiekere zorg nodig is dan een algemeen ziekenhuis kan verlenen. Denk aan zeldzame hart- en longziekten waarvoor in Rotterdam de beste expertise aanwezig is. Kinderen vanuit het hele land en soms ook patiënten uit het buitenland worden doorverwezen naar het Sophia.

Complete zorg

Door de unieke combinatie van Verloskunde, Neonatologie, Kindergeneeskunde en Kinderchirurgie, samen met Kinder- en Jeugdpsychiatrie/psychologie, is het mogelijk om complete zorg te bieden aan zowel kinderen als hun ouders.

Baanbrekend onderzoek

Ontwikkelingen in de medische wetenschap en de technologie gaan razendsnel. Elke dag komen betere diagnoses en behandelmethoden van ziektes bij kinderen een stap dichterbij. Dit vraagt om wetenschappelijk baanbrekende oplossingen, waarvoor specialisten en wetenschappers van het Sophia onder meer nauw samenwerken met andere wetenschappers van het Erasmus MC, de TU Delft en de Erasmus Universiteit Rotterdam. Het kinderziekenhuis is toonaangevend en behoort op het gebied van zorg en onderzoek tot de absolute wereldtop.

Geen woorden maar cijfers

157 jaar

in 2020 en daarmee het oudste
kinderziekenhuis van Nederland

34

verschillende specialismen

3.345

medewerkers

6.500

kinderen per jaar opgenomen

103.350

polikliniekbezoeken

350

lopende onderzoeksprojecten



2. De Stichting Vrienden van het Sophia en het Sophia Kinderziekenhuis Fonds

De overheid en de zorgverzekeraars dragen in belangrijke mate bij aan de financiering van behandelingen in het ziekenhuis. Maar voor onderzoek naar oorzaken van ziekten en nieuwe behandelmethoden zijn aanvullende middelen nodig. Mede dankzij de steun van donateurs van de Stichting Vrienden van het Sophia en de investeringen van het Sophia Kinderziekenhuis Fonds kunnen patiënten in het Sophia maar ook in andere ziekenhuizen, zo snel mogelijk van positieve ontwikkelingen profiteren. Met als doel om meer kinderen te genezen en een optimale kwaliteit van leven te kunnen bieden.

De Stichting Vrienden van het Sophia (de **Stichting Vrienden**) en de Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds (het **Sophia Fonds**) zijn twee onafhankelijke stichtingen verbonden aan het Erasmus MC Sophia. Hun missie is het zorgen voor extra financiering van wetenschappelijk onderzoek en projecten die het verblijf in het ziekenhuis veraangename. Ook dragen zij bij aan projecten om vernieuwingen mogelijk te maken. Hierdoor blijft het Sophia binnen Europa als kinderziekenhuis voorop lopen.

Het Sophia Fonds heeft een aanzienlijk vermogen. De oorsprong van dat vermogen ligt in de verkoop van het oude ziekenhuis aan de Gordelweg in Rotterdam, in de tweede helft van de vorige eeuw. Dat vermogen c.q. de inkomsten daaruit worden door het Sophia Fonds ter beschikking gesteld voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten in het Erasmus MC - Sophia.

De Stichting Vrienden werft daarnaast fondsen voor wetenschappelijk onderzoek, alsmede voor innovatieve behandelmethoden en projecten die het verblijf van kinderen en hun familie in het Sophia veraangename. De Stichting Vrienden richt zich hiervoor tot particulieren, het bedrijfsleven, en (vermogens)fondsen. De Stichting Vrienden is door het Centraal Bureau Fondsenwerving (**CBF**) erkend en heeft een ANBI-status.

De Stichting Vrienden en het Sophia Fonds beschikken samen over een hecht en integer team. Kernwaarden binnen het team zijn **openheid, aandacht, betrouwbaarheid** en **ambitie**. Deze waarden komen tot uiting in de wijze waarop de Stichting Vrienden en het Sophia Fonds bestuurd worden, in de goede omgang en communicatie met relaties zowel binnen als buiten het Erasmus MC, de verantwoording die wordt afgelegd over bestedingen en voortgang van projecten en de wijze waarop zij zich inzetten voor hun missie.

We geloven in het feit dat grote dromen ook grote potentie hebben. En zullen niet achterover leunen. Op zijn Rotterdams: geen woorden, maar daden!

Uiteindelijk kunnen en willen we samen met onze gevers het verschil maken:

**Een beter
leven voor zieke
kinderen!**

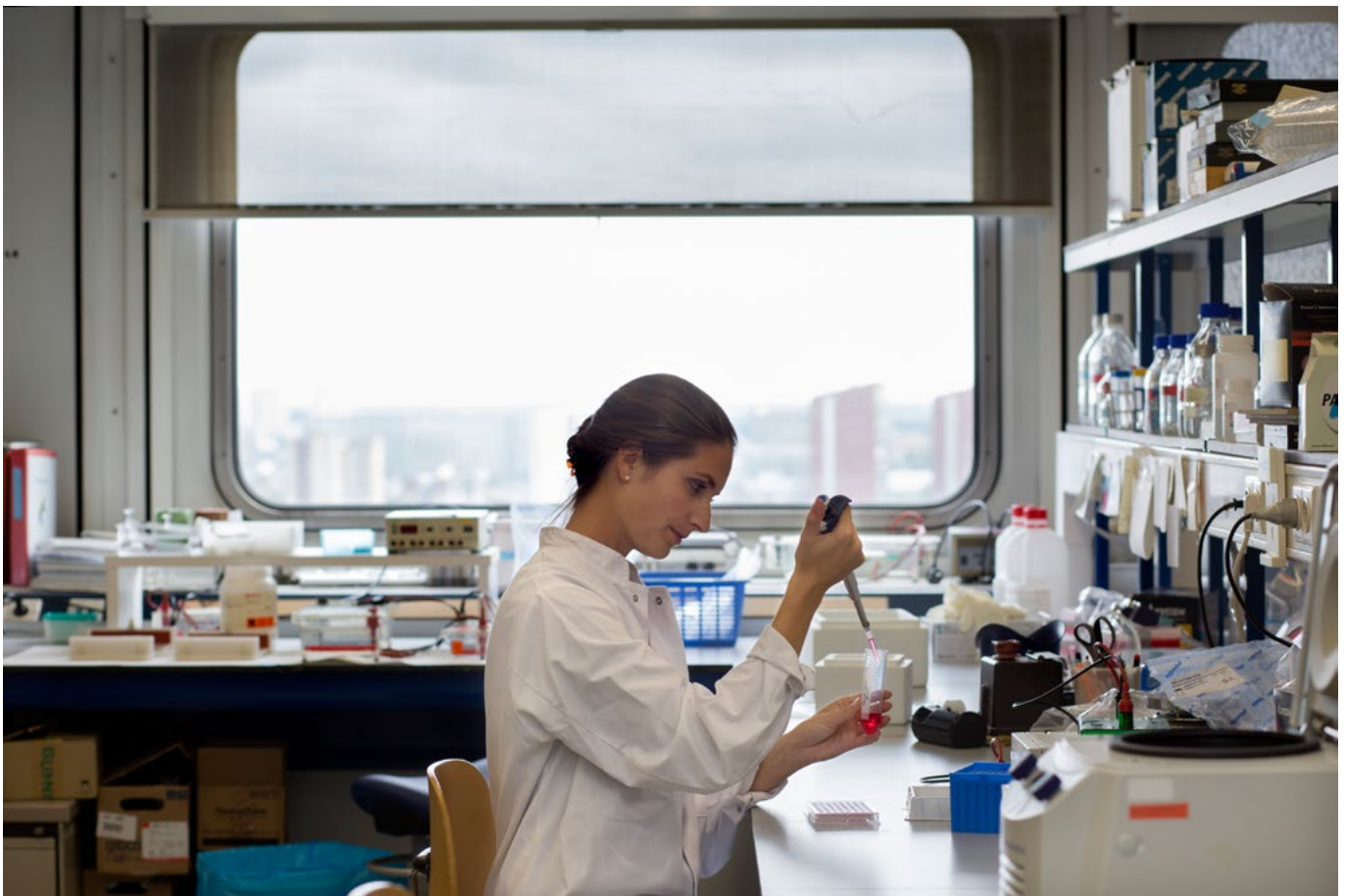
3. Bijdragen aan de allerbeste zorg voor kinderen

Het is de ambitie van het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis om elk kind, ziek, of gezond met een beperking, de allerbeste zorg te kunnen bieden. De Sophia Stichtingen dragen financieel bij om deze ambitie te realiseren.

I. Wetenschappelijk onderzoek

Van oudsher is de financiële steun aan wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC – Sophia het speerpunt van de activiteiten van de Sophia Stichtingen. Kinderen ontwikkelen zich snel, krijgen andere ziekten en reageren anders op medicijnen en behandelingen dan volwassenen. Daarom is specifiek medisch wetenschappelijk onderzoek nodig, afgestemd op de leeftijd van het kind. In het Erasmus MC-Sophia doen artsen voortdurend onderzoek naar de oorzaken van ziekten en de beste behandelmethoden bij kinderen. Omdat voor dit onderzoek vanuit de overheid steeds minder geld beschikbaar gesteld wordt, is extra geld hard nodig.

Medewerkers van alle afdelingen in het Erasmus MC-Sophia, maar ook elders in het Erasmus MC, kunnen aanvragen voor financiële ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek gerelateerd aan kinderen via een digitale projectportal indienen. De Sophia Stichtingen beschikken over een Wetenschappelijke Advies Raad (WAR) welke jaarlijks de ingediende onderzoeksprojecten beoordeelt op hun wetenschappelijke waarde en lopende projecten toetst qua voortgang. Naast de jaarlijkse bijdrage van het Sophia Fonds werft Stichting Vrienden actief gelden voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten middels campagnes en evenementen. In 2019 bracht de campagne voor kinderen met een hersenaandoening en



'Sophia Stichtingen zorgen voor extra zetje innovatief onderzoek'

'De Sophia Stichtingen betekenen heel veel voor het werk in het Sophia. Ze geven samen met donateurs vaak een extra zetje of impuls aan innovatieve onderzoeken of onderzoeken die een start-up nodig hebben. En dat extra zetje kan weer de weg openen naar bijvoorbeeld een grotere (Europese) subsidie.'

René Wijnen, kinderchirurg en hoofd van de afdeling Kinderchirurgie Sophia van het Erasmus MC-Sophia



ontwikkelingsachterstand 3,2 miljoen euro op waarmee de realisatie van het eerste Kinderhersencentrum binnen Europa mogelijk is gemaakt.

II. Welzijn en voorlichting

Het is natuurlijk geen pretje om als kind in het ziekenhuis te moeten blijven. Stichting Vrienden geeft daarom naast financiële steun aan wetenschappelijk onderzoek ook financiële steun aan projecten die het verblijf zo aangenaam mogelijk maken. Zodat kinderen hun angst of pijn even kunnen vergeten. Een breed scala van projecten valt onder deze noemer: van speelgoed voor de poliklinieken tot muziekinstrumenten, van het maken van radio- en televisieprogramma's voor de kinderen tot boeken en iPads voor de bibliotheek. Maar ook het inrichten van familiekamers op de verpleegafdeling. Het is immers belangrijk dat het gezin zo goed mogelijk blijft functioneren binnen de ziekenhuismuren.

Incidenteel draagt het Sophia Fonds bij aan projecten waar moeilijk fondsen voor beschikbaar komen en die wel van wezenlijk belang worden geacht. Van oudsher draagt het Sophia Fonds ook bij in de kosten ten behoeve van minder draagkrachtige ouders/verzorgers



om hun zieke kind zo goed mogelijk te begeleiden. Dit gaat in nauwe samenwerking met psychosociale zorg van het Erasmus MC - Sophia en het Ronald McDonald Huis Sophia Rotterdam.

III. Innovatie in de zorg voor kinderen

Het Erasmus MC - Sophia zoekt voortdurend naar manieren om te vernieuwen. Regelmatig is het Sophia het eerste ziekenhuis waar nieuwe behandelmethoden, onderzoeken en apparatuur worden toegepast. Dit ondersteunt de Stichting Vrienden graag door het financieren van innovatieve behandelmethoden en apparatuur.

Een mooi voorbeeld hiervan is de werving voor trainingsapparatuur voor Foetale Therapie. Unieke operaties in de baarmoeder, die eerder nog niet mogelijk waren in Nederland, komen daarmee een stap dichterbij. Het mogelijk maken van innovatieve behandelingen van de allerkleinsten al in de baarmoeder zal een bijdrage leveren aan de vermindering van de kindersterfte en het verbeteren van de levenslange gezondheid van zieke, te kleine of te vroeg geboren kinderen.



Gezondheid van kinderen heeft al zijn oorsprong in de groei en ontwikkeling van dat kind in de baarmoeder. Kindergeneeskunde begint daarom al tijdens de zwangerschap van de moeder. Door de donateurs van de Vrienden van het Sophia hebben we nu een start kunnen maken om zieke kinderen al in de baarmoeder te kunnen behandelen. Daardoor krijgen kinderen een betere kans in het leven.

Eric A.P. Steegers,
gynaecoloog en hoofd
van de afdeling Verloskunde
en Gynaecologie van het
Erasmus MC – Sophia

4. De koers van Stichting Vrienden van het Sophia

4.1 De focus in de ondersteuning

Dankzij de vele schenkingen van donateurs kan de Stichting Vrienden van het Sophia projecten realiseren die buiten de reguliere zorgdekking vallen. Binnen het meerjarenplan 2021-2024 ligt de focus op een betekenisvolle bijdrage aan de expertisecentra van het Erasmus MC-Sophia waarmee het ziekenhuis behoort tot de wereldtop op het gebied van zorg en onderzoek. En daarnaast op het faciliteren van extra voorzieningen bij de verbouwing van het kinderziekenhuis die in het vooruitzicht ligt.

Ondersteuning van expertisecentra

De Stichting Vrienden zal de expertisecentra van het Erasmus MC-Sophia ondersteunen door middel van wervingscampagnes en ook structureel onder de aandacht brengen bij haar achterban. Met de opbrengst vanuit fondsenwerving worden onderzoek en innovatie in de zorg ondersteund en wordt het Erasmus MC-Sophia verder op de kaart gezet als autoriteit op het gebied van kind en gezondheid.

Het betreft de volgende 4 expertisecentra:



Sophia Moeder en Kind Centrum

In het Moeder en Kind Centrum in het Sophia Kinderziekenhuis zijn alle disciplines aanwezig om complexe zorg aan moeder en kind te leveren. Door voortschrijdende kennis en innovaties kunnen steeds

meer aandoeningen van zieke of bedreigde kinderen tegenwoordig al vóór de geboorte vastgesteld en behandeld worden, met betere vooruitzichten op levenslange gezondheid.



Kinderthoraxcentrum

Dit centrum is er voor kinderen met problemen aan het hart, de longen en de luchtwegen. Het is de enige plek in Nederland waar harttransplantaties bij kinderen plaatsvinden. Het centrum is inmiddels toonaangevend in Europa.

Kinderhersencentrum

In het Kinderhersencentrum werken specialisten en wetenschappers op het gebied van het brein en gedrag intensief samen om kinderen met aandoeningen aan het hoofd, de hersenen en de zintuigen een optimaal niveau van functioneren en participeren in de samenleving te geven.

Centrum voor zeldzame ziekten

Zo'n 1 miljoen Nederlanders krijgen in hun leven te kampen met een zeldzame aandoening. Een groot deel daarvan betreft kinderen. In het Centrum voor Zeldzame Ziekten van het Sophia bestaat veel kennis en expertise om deze kinderen door een multidisciplinaire aanpak de juiste diagnose te geven en zorg op maat te bieden.



Bijdragen aan de renovatie van het Erasmus MC- Sophia Kinderziekenhuis

Het Sophia werkt aan een nieuwe toekomst. In 2022 start een grootscheepse renovatie die in 2027 klaar moet zijn. In een vernieuwd gebouw kan het Sophia haar patiënten beter huisvesten en zorg nog verder verbeteren. In de tussentijd zal een deel van de patiënten in een tijdelijke locatie elders in het Erasmus MC worden ondergebracht.

Het Erasmus MC en de overheid zijn verantwoordelijk voor de patiëntenzorg en inrichting van de verpleegafdelingen. De Sophia Stichtingen willen de realisatie van de herinrichting de komende jaren ondersteunen op het gebied van projecten die het verblijf in het nieuwe ziekenhuis voor kinderen en hun familie veraangenamen. En er daarnaast aan bij te dragen dat een tijdelijke locatie voor kinderen en hun familie ook zo prettig mogelijk kan worden ingericht.

4.2 Kansen en uitdagingen

2020 was een moeilijk jaar voor iedereen, zowel privé als zakelijk. Relaties maakten zich grote zorgen om hun bedrijf en/of hun gezondheid. Veel wervende activiteiten zijn afgelast. Het is nog niet bekend hoe lang deze situatie gaat duren en welk effect dit zal hebben op onze activiteiten in de komende jaren. Het is een tijd die vraagt om nieuwe benaderingen, wendbaarheid en creativiteit. Maar ook een tijd die zorgt voor saamhorigheid en bereidheid om elkaar te helpen. Men beseft des te meer dat gezondheid een groot goed is, wat bij draagt aan de relevantie van de missie van de Sophia Stichtingen.

We hebben gekeken naar de positie van de Stichting Vrienden, met het oog op de voor de fondsenwerving te kiezen koers.



Wat is sterk:

- De Stichting Vrienden is een kleine organisatie; plat en slagvaardig;
- De Stichting Vrienden beschikt over een mooi palet van goedlopende evenementen en acties;
- De reputatie van het Erasmus MC en het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis is uitstekend;
- De Stichting Vrienden heeft de mogelijkheid om donateurs direct te betrekken bij een concreet project of onderzoek;
- De grote relevantie van gezondheid van kinderen.

Wat kan nog sterker:

- Structureren van relatiemanagement;
- Het delen van successen binnen het Erasmus MC;
- Samenwerking met de Erasmus MC-Foundation.

De Stichting Vrienden heeft verder te maken met een aantal belangrijke omgevingsfactoren.

Kansen:

- Betrokkenheid van particulieren en bedrijven in regio groot Rotterdam;
- De donateur wil breder betrokken zijn dan alleen als geldgever;
- Er bestaat een grote belangstelling voor nalaten aan goede doelen en geven bij leven;
- Sinds 2011 stijgt het aantal donateurs met een vast donateurschap (bron publicatie april 2020 onderzoek "Geven in Nederland");
- Centralisatie van de zorg biedt kansen voor schaalvergroting fondsenwerving.

Uitdagingen:

- Concurrentie binnen goede doelenmarkt blijft toenemen;
- De economie zal tijd nodig hebben om te herstellen van het Coronavirus.

4.3 Speerpunten voor de komende jaren

Om de hiervoor genoemde doelstellingen te kunnen realiseren heeft de Stichting Vrienden, op basis van de resultaten en de analyse van de interne en externe omgeving, voor de komende jaren voor de fondsenwerving een aantal speerpunten geformuleerd.

Investeren in loyaliteit

Waar kinderen en hun ouders centraal staan in het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis staat de (potentiële) donateur centraal bij de Stichting Vrienden. De Stichting Vrienden wil de ervaring van bestaande vaste donateurs optimaliseren. Daarnaast bestaat de ambitie om de kring van vaste donateurs uit te breiden. Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- De dialoog aan gaan met donateurs om hun ervaring te optimaliseren en loyaliteit stimuleren;
- Gegevens van donateurs verrijken om de achterban nog beter te leren kennen;
- Blijven innoveren in het aanbod van activiteiten, om betrokkenen een persoonlijke en bijzondere ervaring te kunnen bieden.

Samenwerken en verbinden

Een speerpunt blijft om actief op zoek te gaan naar kansen en samenwerkingen die onze missie kunnen ondersteunen. Sommige donateurs willen breder betrokken zijn bij het samen realiseren van een droom. Ondersteuning in de vorm van tijd, kennis, creativiteit of het delen van persoonlijke netwerken kan dan heel waardevol zijn.

Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- Inzetten van warme relaties/donateurs als supporter met als doel activatie en vergroten van het bereik;
- Gezamenlijke profilering i.s.m. andere kinderziekenhuizen ten behoeve van een landelijk bereik en om samen meer resultaat te boeken;
- Inzetten van bedrijven en bekende ambassadeurs bij schaalvergroting van de acties;
- Bouwen aan nog betere verbondenheid binnen het Erasmus MC;

- Verdere verbetering van de samenwerking met de Erasmus MC-Foundation.

Uitbreiding van werving op grote giften en nalatenschappen

De Stichting Vrienden heeft de afgelopen jaren haar eerste stappen gezet in de wereld van vermogensfondsen, familiefondsen en bedrijfsfondsen. En een aantal acties in het leven geroepen gericht op zogenaamde major donors. Dat heeft direct gezorgd voor groei van inkomsten. Een volgende stap in de goede richting is om meer structuur aan te brengen in het relatiemanagement van grote gevers en ook het onderwerp nalaten in de gesprekken mee te nemen. Dit wordt vertaald in de volgende doelstellingen:

- Het "major donor-proof" maken van communicatiemiddelen zoals de website;
- Uitvoeren van een kwalitatief onderzoek onder potentiële en bestaande major donors. Waarbij onder meer de propositie en behoefte aan stewardship (beheer van de relatie) verkend wordt;
- Nalaten als onderwerp in de gesprekken met major donors meenemen;
- Inzet van artsen en toponderzoekers voor het delen van hun droom en het onderstrepen van het verschil dat de gever kan maken voor een project. Maar ook voor de terugkoppeling van resultaten;
- Stimuleren van periodieke schenkingen. Dit is fiscaal aantrekkelijk en biedt de gever mogelijkheid om langer bij een doel betrokken te zijn dat hem of haar aanspreekt;
- Actuele kennis paraat hebben over schenkingsvormen, om mee te kunnen denken over een passende vorm waarin grote gevers kunnen schenken;
- Middels uitbreiding van het CRM-systeem, meer structuur aanbrengen in stewardship van bestaande en werving van nieuwe major donors om zo de regie hierover te vergroten.



5. Financieel beleid



Het financieel beleid van het Sophia Fonds blijft erop gericht zowel het Sophia Fonds als de Stichting Vrienden in staat te stellen hun kerndoelstelling uit te voeren, ook op langere termijn. Daartoe hanteert het Sophia Fonds de volgende uitgangspunten:

- Over meerdere jaren bekeken, sluitende begrotingen, door alle uitgaven en vormen van steun te financieren uit gerealiseerde inkomsten.
- Instandhouding van het vermogen van het Sophia Fonds op langere termijn, indien mogelijk met inachtneming van inflatie, als bron van inkomsten ten behoeve van dekking van uitgaven in het kader van de doelstelling.
- In het verleden werden alle aan de fondsenwerving door Stichting Vrienden verbonden kosten volledig betaald door het Sophia Fonds. Het Sophia Fonds heeft dit beleid met ingang van het jaar 2020 bijgesteld. De investering in professionalisering van de fondsenwerving door Stichting Vrienden heeft geleid tot mooie resultaten in een stijgende lijn. De daaraan verbonden hogere kosten zorgden echter ook voor een grotere aanslag op het vermogen van het Sophia Fonds. De direct aan de fondsenwerving gerelateerde kosten worden daarom vanaf het jaar 2020 verrekend met de opbrengst. Daarbij zal zorgvuldig worden omgegaan met elke euro.
- Gegeven dat de rente in de eerstkomende jaren naar verwachting laag zal zijn en gegeven de wens van het Sophia Fonds om een voorzichtig, op de lange termijn gericht beleggingsbeleid te voeren, is het de eerstkomende jaren waarschijnlijk lastig om het vermogen van het Sophia Fonds in stand te houden. Het bestuur van het Sophia Fonds accepteert dat het Sophia Fonds waarschijnlijk gedurende een aantal jaren met exploitatietekorten te maken zal hebben, en dat derhalve op het vermogen zal worden ingeteerd.

Zowel het Sophia Fonds als de Stichting Vrienden streeft naar zo laag mogelijke kosten en zijn hun samenwerkingspartners die hier een belangrijke bijdrage aan leveren dankbaar. Hierdoor kunnen zij zoveel mogelijk initiatieven in het Erasmus MC - Sophia steunen. Het kostenbeleid past binnen de richtlijnen van het CBF.

De Stichting Vrienden kent een zeer simpel financieel beleid. Alle geworven gelden worden, na aftrek van kosten, toegekend aan door het bestuur goedgekeurde projecten en gaan, via het Sophia Fonds, direct naar de doelstelling. De Stichting Vrienden bouwt dus geen vermogen op.

Beleggingsbeleid

Het vrij beschikbare vermogen van het Sophia Fonds wordt belegd. Het beleggingsbeleid is neergelegd in het beleggingsstatuut van het Sophia Fonds. De hoofdlijnen van het beleggingsbeleid luiden als volgt:

- Het Sophia Fonds geeft het beheer van haar vermogen uit handen aan een of meerdere gespecialiseerde vermogensbeheerder(s). De op het beheer toepasselijke voorwaarden worden neergelegd in een met de vermogensbeheerder(s) te sluiten beheerovereenkomst, steeds met inachtneming van de bepalingen van het beleggingsstatuut.
- Het beleggingsdoel is instandhouding van het vermogen van het Sophia Fonds op de lange termijn, indien mogelijk met inachtneming van inflatie, als bron van inkomsten voor dekking van jaarlijkse uitgaven ten behoeve van de doelstelling van de stichtingen. Daarbij geldt een lange termijn horizon (tenminste 15 jaar) en dient met een aanvaardbaar risicoprofiel een zo hoog mogelijk rendement te worden behaald.
- Het bestuur van het Sophia Fonds draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleggingsbeleid en voor de strategische asset allocatie. De vermogensbeheerder(s) is c.q. zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het bestuur van het Sophia Fonds toetst regelmatig aan de hand van het beleggingsstatuut en aan de hand van door de vermogensbeheerder(s) opgestelde rapportages de gang van zaken.
- Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met van tijd tot tijd geldende richtlijnen inzake duurzaamheid c.q. maatschappelijk verantwoord ondernemen.
- Verantwoording van het beleggingsbeleid vindt plaats in het jaarverslag.

Stichting Vrienden van het Sophia

Wytemaweg 80
3015 CN Rotterdam

KvK 411 344 59
RSIN 8028.80.125



GOED DOEL

Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds

Wytemaweg 80
3015 CN Rotterdam

KvK 41126788
RSIN 8032.77738