

Sophia Stichtingen
Beleidsplan 2016 - 2018

Een beter leven voor zieke kinderen

Vastgesteld: donderdag 10 december 2015

INHOUDSOPGAVE

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | SOPHIA STICHTINGEN | 3 |
| 2 | MISSIE | 3 |
| 3 | HOOFDDOELSTELLINGEN | 4 |
| | 3.1 Inleiding | 4 |
| | 3.2 Uitwerking..... | 5 |
| 4 | KOERS FONDSSENWERVING | 7 |
| | 4.1 SWOT..... | 7 |
| | 4.2 Speerpunten..... | 8 |
| 5 | BESTEDINGEN | 9 |
| | 5.1 Kosten apparaat | 9 |
| | 5.2 Financiering wetenschappelijk onderzoek | 9 |
| | 5.3 Financiering van patiëntenzorgprojecten buiten het Sophia | 9 |
| | 5.4 Vergoeding rentebedragen Endowed Chairs | 9 |
| | 5.5 Steun aan bijzondere projecten..... | 9 |
| 6 | FINANCIELE UITWERKING BELEIDSPLAN 2016 - 2018 | 10 |

1 SOPHIA STICHTINGEN

De Stichting Vrienden van het Sophia (**de Vrienden** of **Stichting Vrienden**) en de Stichting Sophia Kinderziekenhuis Fonds (**Sophia Fonds**) vormen samen de Sophia Stichtingen. De Sophia Stichtingen voeren een gezamenlijk Bureau met, thans, 6 medewerkers.

Het bestuur van de Sophia Stichtingen wordt gevormd door personen uit diverse maatschappelijke geledingen in Rotterdam en omgeving. Zij vergaderen in beginsel 6 keer per jaar, waarvan éénmaal met de Wetenschappelijke Adviesraad.

Het bestuur wordt geadviseerd door de afdelingshoofden Kindergeneeskunde, Kinderchirurgie en Kinder- en Jeugdpsychiatrie/psychologie van het Erasmus MC - Sophia Kinderziekenhuis (**het Sophia of Erasmus MC – Sophia**). Zij wonen in principe de bestuursvergaderingen bij.

2 MISSIE

De Sophia Stichtingen zetten zich in om een bijdrage te leveren aan het welzijn van de patiënten van het Erasmus MC - Sophia. Het Sophia Fonds heeft een aanzienlijk vermogen. Inkomsten uit dat vermogen worden door het Sophia Fonds ter beschikking gesteld voor projecten binnen en rond het Sophia op het gebied van wetenschappelijk onderzoek, patiëntenzorg en voorlichting. De Stichting Vrienden werft fondsen ten behoeve van deze doelstelling. Om geld bijeen te brengen klopt de Stichting Vrienden aan bij particulieren, het bedrijfsleven, stichtingen en fondsen. Het Sophia Fonds draagt alle aan het Bureau en aan de fondsenwerving verbonden kosten. De door de Stichting Vrienden geworven gelden komen aldus geheel ten gunste van de doelstelling.

De Sophia Stichtingen willen eraan bijdragen om het verblijf van patiëntjes en hun ouders in het Sophia zo aangenaam mogelijk te maken. Daarnaast steunen de Sophia Stichtingen projecten die de zorg binnen het Sophia op een hoger niveau kunnen brengen.

Wij willen voor kinderen en ouders het verschil maken. Dat doen we door de financiële ondersteuning van:

1. wetenschappelijke onderzoeksprojecten; vanuit het Sophia worden aanvragen voor ondersteuning van wetenschappelijke projecten bij het Sophia Fonds ingediend; deze aanvragen worden onafhankelijk getoetst, waarna de beste projecten worden gesteund. Hierdoor krijgen zieke kinderen een grotere kans op een betere behandeling en worden oorzaken van ziekten ontdekt;
2. patiëntenzorgprojecten; zorginnoverende projecten en activiteiten, alsmede projecten die gericht zijn op het welzijn van de patiënten en op het veraangemen van het verblijf in het ziekenhuis.

De medewerkers van het Bureau van de Sophia Stichtingen vormen een klein en hecht team waar persoonlijk contact en integriteit voorop staan. Daar staan zij voor.

Uiteindelijk kunnen we samen met onze gevers het verschil maken:

Een beter leven voor zieke kinderen!

3 HOOFDDOELSTELLINGEN

3.1 Inleiding

De hoofddoelstellingen van de Sophia Stichtingen zijn de volgende:

- de bevordering van het medisch wetenschappelijk onderzoek op het gebied van de kindergeneeskunde, kinderchirurgie en kinder- en jeugdpsychiatrie/psychologie zoals dit wordt uitgevoerd door de desbetreffende afdelingen van het Sophia;
- de ondersteuning van de patiëntenzorg en de ziekenhuisvoorzieningen in het Sophia; en
- het verlenen van financiële hulp aan gezinnen van zieke kinderen in het Sophia voor bijvoorbeeld tijdelijke opvangvoorzieningen voor familieleden en vervoer.

De Sophia Stichtingen trachten dit doel als volgt te bereiken. Het Sophia Fonds belegt haar vermogen op een verantwoorde wijze en op de lange termijn (horizon, 20 jaar) en keert de opbrengsten van haar vermogen uit ten behoeve van genoemde activiteiten. Door de Stichting Vrienden wordt actief fondsen geworven voor het Sophia bij zowel particulieren, bedrijfsleven, stichtingen als andere fondsen. De Stichting Vrienden werft zowel specifiek (geormerkt) als niet specifiek (ongeormerkt) aan de hand van een projectenlijst. Door de Stichting Vrienden geworven gelden komen direct en voor 100% ten goede aan projecten in en rond het Sophia.

Wetenschappelijk onderzoek

Van oudsher is de financiële steun aan wetenschappelijk onderzoek in het Sophia Kinderziekenhuis het speerpunt van de activiteiten van het Sophia Fonds. Aanvragen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten waarbij jonge onderzoekers een belangrijke uitvoerende rol krijgen, veelal promotieonderzoeken, hebben de voorkeur, mits deze projecten voldoen aan de vereiste kwaliteit. Medewerkers van afdelingen in het Sophia kunnen aanvragen voor dergelijke projecten indienen bij het Sophia Fonds. Een internationale Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) beoordeelt deze projecten eenmaal per jaar op hun wetenschappelijke waarde en adviseert het bestuur over zijn bevindingen. Het bestuur kent vervolgens jaarlijks, op basis van het advies van de WAR, gelden toe aan de projecten met de beste beoordeling. Dit zijn vaak meerjarige toezeggingen, die tussentijds getoetst worden.

Patiëntenzorg

Ook aandacht en zorg voor de omgeving waarin de kinderen en hun ouders verblijven tijdens een ziekenhuisopname of polikliniekbezoek zijn erg belangrijk.

Vanuit het Sophia kunnen aanvragen voor projecten op het gebied van patiëntenzorg worden ingediend bij de Stichting Vrienden. Alleen aanvragen welke zijn goedgekeurd door het hoofd van de desbetreffende afdeling binnen het Sophia komen in aanmerking voor beoordeling door het bestuur van de Sophia Stichtingen. De Stichting Vrienden tracht voor de goedgekeurde projecten fondsen te werven. Incidenteel draagt het Sophia Fonds zelf bij aan projecten waar moeilijk fondsen voor beschikbaar komen en die van wezenlijk belang worden geacht.

Van oudsher draagt het Sophia Fonds ook bij aan projecten buiten het Sophia, gericht op de ondersteuning van de zorg voor en de behartiging van de belangen van het zieke kind. De Stichting Vrienden tracht aanvullende gelden te werven, met name bestemd voor minder draagkrachtige ouders/verzorgers om hun zieke kind in het Sophia zo goed mogelijk te begeleiden. Deze aanvragen lopen via de afdeling medisch maatschappelijk werk in het Sophia.

3.2 Uitwerking

3.2.1 Fondsenwerving

De financiële doelstelling voor fondsenwerving door de Stichting Vrienden voor de jaren 2016 – 2018 is ongeveer € 1.500.000 per jaar. Deze doelstelling is zeer ambitieus, mede in het licht van de sterk toegenomen concurrentie in de markt voor fondsenwerving.

De speerpunten en doelstellingen voor de fondsenwerving worden verder uitgewerkt in hoofdstuk 4.

3.2.2 Bestedingen

De geormerkte inkomsten worden aangewend voor de projecten die zijn gekozen door de geldgevers. Daaronder vallen ook patiëntenzorgprojecten binnen het Erasmus MC Sophia.

De prioriteitsstelling voor aanwending van verkregen ongeormerkte, vrij beschikbare inkomsten (zijnde inkomsten uit vermogen van het Sophia Fonds en ongeormerkte inkomsten van de Stichting Vrienden) is als volgt:

1. *kosten apparaat¹;*
 - a. kosten Stichting Vrienden;
 - b. kosten WAR;
 - c. kosten Sophia Fonds; en
 - d. kosten vermogensbeheer.
2. *financiering van wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC-Sophia;*
3. *financiering van patiëntenzorgprojecten buiten het Erasmus MC-Sophia*
4. *vergoeding jaarlijks fictief rentebedrag t.b.v. Endowed Chairs derden; en*
5. *steun aan overige/bijzondere projecten.*

Voor verdere uitwerking van de bestedingen, zie hoofdstuk 5.

3.2.3 Financieel beleid

Het financieel beleid van de Sophia Stichtingen blijft erop gericht de Stichtingen in staat te stellen hun kerndoelstelling uit te voeren, ook op langere termijn. Daartoe streven de Sophia Stichtingen naar de volgende principes:

- Over meerdere jaren bekeken, sluitende begrotingen, door alle uitgaven en vormen van steun te financieren uit gerealiseerde inkomsten, met inachtneming van de prioriteitstelling (zie onder 3.2.2 hierboven).
- Alle kosten welke zijn verbonden aan de fondsenwerving door Stichting Vrienden worden volledig betaald door het Sophia Fonds; de door Stichting Vrienden verkregen donaties komen aldus voor 100 % ten goede aan de doelstelling: projecten in het Sophia.
- Instandhouding van het vermogen van het Sophia Fonds op langere termijn, indien mogelijk met inachtneming van inflatie, als bron van inkomsten ten behoeve van dekking van uitgaven in het kader van de doelstelling.

De Stichtingen doen vaak meerjarige toezeggingen. Gegeven dat de rente in de eerstkomende jaren voornamelijk laag zal zijn en gegeven de wens van het Sophia Fonds om een voorzichtig beleggingsbeleid te voeren, is het de eerstkomende jaren een uitdaging om het vermogen in stand te houden. Of dit zal lukken is vooral afhankelijk van de hoogte van de door de Stichting Vrienden daadwerkelijk uit fondsenwerving te genereren inkomsten en van eventuele baten met een meer incidenteel karakter zoals inkomsten uit erfenissen. De Stichtingen accepteren de mogelijkheid dat zich, tijdelijk, gedurende een aantal jaren exploitatietekorten voordoen.

¹ De kosten van het apparaat van de Stichtingen - waaronder ook alle aan de fondsenwerving verbonden kosten - worden in principe betaald uit de inkomsten uit het vermogen van het Sophia Fonds. De overige bestedingen worden gefinancierd uit het restant van de inkomsten uit het vermogen en uit door de Stichting Vrienden geworven ongeormerkte inkomsten.

3.2.4 Vermogen en beleggingsbeleid

De Stichting Vrienden bouwt geen vermogen op: alle verkregen gelden van donateurs worden in principe jaarlijks toegekend aan door het bestuur goedgekeurde projecten.

Het vermogen van het Sophia Fonds bestaat uit in het verleden door het Sophia Fonds verkregen gelden (niet uit fondsenwerving).

Het vrij beschikbare vermogen van het Sophia Fonds wordt belegd.

Het beleggingsbeleid is neergelegd in het beleggingsstatuut van het Sophia Fonds. De hoofdlijnen van het beleggingsbeleid luiden als volgt.

- Het Sophia Fonds geeft het beheer van haar vermogen uit handen aan een of meerdere gespecialiseerde vermogensbeheerder(s). De op het beheer toepasselijke voorwaarden worden neergelegd in een met de vermogensbeheerder(s) te sluiten beheerovereenkomst, steeds met inachtneming van de bepalingen van het beleggingsstatuut.
- Het doel van de beleggingen is instandhouding van het vermogen van het Sophia Fonds op de lange termijn, indien mogelijk met inachtneming van inflatie, als bron van inkomsten voor dekking van jaarlijkse uitgaven ten behoeve van de doelstelling van de Stichtingen. Daarbij geldt een lange termijn horizon (tenminste 15 jaar) en dient met een aanvaardbaar risicoprofiel een zo hoog mogelijk rendement te worden behaald.
- Het bestuur van het Sophia Fonds draagt de eindverantwoordelijkheid voor het beleggingsbeleid en voor de strategische asset allocatie. De vermogensbeheerder(s) is c.q. zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleggingsbeleid. Het bestuur van het Sophia Fonds zal regelmatig aan de hand van het beleggingsstatuut en aan de hand van door de vermogensbeheerder(s) opgestelde rapportages de gang van zaken toetsen en met de vermogensbeheerder(s) bespreken.
- Bij de beleggingen wordt rekening gehouden met van tijd tot tijd geldende richtlijnen inzake duurzaamheid c.q. maatschappelijk verantwoord ondernemen.
- Verantwoording van het beleggingsbeleid vindt plaats in het jaarverslag van het Sophia Fonds.

Een deel van het vermogen van het Sophia Fonds, bestaande uit bestemmingsreserves verkregen uit fondsenwerving (met aanvullingen vanuit het Sophia Fonds), wordt liquide gehouden op renterekeningen. Het betreft hier gelden van Endowed Chairs door derden (zie verder paragraaf 5.4). De jaarlijkse rente hierover wordt toegevoegd aan dit vastgelegde vermogen.

3.2.5 Bureau

In de komende periode zal verder worden gewerkt aan het vergroten van de efficiency van het Bureau. Onder andere door vernieuwing van de database en de website en het gebruik maken van een relatie-beheersysteem. Het administratieve proces rondom de wetenschappelijke onderzoeksaanvragen zal zoveel mogelijk worden geautomatiseerd. Gegevens en verslagen worden gedigitaliseerd en het aantal administratieve handelingen gereduceerd. Door het vergroten van de efficiency komt naar verwachting meer capaciteit beschikbaar voor de ontwikkeling van nieuwe activiteiten.

4 KOERS FONDSSENWERVING

4.1 SWOT

Er is opnieuw een SWOT analyse gemaakt van (de positie van) de Stichting Vrienden, met het oog op de voor de fondsenwerving te kiezen koers.

Wat is sterk:

- Goede reputatie van het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis;
- Aansprekend doel;
- Regionaal doel, dicht bij huis spreekt aan;
- Persoonlijke relatie tot het doel: iedereen kent wel iemand die in het Sophia heeft gelegen;
- Grote database van donateurs;
- Diversiteit aan projecten wetenschappelijk onderzoek & patiëntenzorg;
- Projecten in diverse prijsklassen.

Wat kan sterker:

- Wetenschappelijk onderzoek heeft soms een hoog abstractieniveau;
- Terugkoppeling gefinancierde projecten;
- Aanbod patiëntenzorgprojecten;
- Intern gerichte organisatie;
- Vernieuwing binnen de organisatie, minder op de automatische piloot;
- Efficiëntere werkprocessen;
- Vernieuwen en verrijken van de database;
- Inzet van een CRM systeem;
- Meer verbinding met bedrijfsleven.

De Stichting Vrienden heeft verder te maken met een aantal belangrijke omgevingsfactoren.

Kansen:

- Mogelijkheden om online te werven;
- Inzet social media;
- Wens van bedrijven om betrokken te ondernemen;
- Betrokkenheid particulieren en bedrijven in regio groot Rotterdam;
- Meer halen uit bestaande relaties;
- Samenwerking met andere stichtingen en vermogensfondsen;
- Versterken van de relatie en communicatie met het Sophia;
- Betere terugkoppeling van projecten;
- Meer erfenissen naar goede doel (bron: onderzoek Volkskrant 2014)
- Actiebereidheid basisscholen.

Uitdagingen:

- Toegenomen concurrentie;
- Professionalisering concurrenten;
- Traditionele vormen van fondsenwerving staan onder druk; mensen geven minder uit gewoonte en meer uit emotie;
- Donateurs worden kritischer;
- Donateurs willen zich minder lang binden;
- 'Goede doelen - moeheid';
- Negatieve publiciteit rondom fondsenwerving.

4.2 Speerpunten

Op basis van de analyse van de interne en externe omgeving formuleert de Stichting Vrienden de volgende speerpunten voor de fondsenwerving.

De uit deze speerpunten voortvloeiende doelstellingen en acties zijn c.q. worden door het Bureau verder uitgewerkt. Het bestuur en het Bureau toetsen regelmatig (de prioritering van) de acties.

- Professionalisering
 - Professionalisering communicatie en marketing
 - Innoveren en inspelen op een veranderende samenleving en ontwikkelingen o.a. op het gebied van online fondsenwerving
- Zichtbaar zijn
 - Binnen en buiten het ziekenhuis meer bekendheid geven aan de Stichting Vrienden en haar activiteiten
 - Algemeen
 - Medewerkers Sophia
 - Patiënten, ouders en familie
 - Persoonlijk contact met bedrijfsvrienden om hen beter te informeren en de samenwerking te intensiveren
- Profileren
 - Mensen betrekken door heldere communicatie en goed vermarkten van (onderzoeks)projecten zodat die hen raken
 - Participeren in belangrijke initiatieven binnen het Sophia om samen het Sophia verder op de kaart te zetten als autoriteit op het gebied van kind en gezondheid
 - Interne dienstverlening en informatievoorziening verbeteren zodat medewerkers van het Sophia zich betrokken voelen, meer patiëntenzorgprojecten aandragen en zich als ambassadeur willen inzetten
 - Communicatie ontwikkelen gericht op kinderen, onze ambassadeurs van nu en van de toekomst
- Informeren en bedanken van donateurs en betrokkenen
 - Algemeen
 - Ambassadeurs en vrijwilligers
 - Bedrijfsvrienden
- Werven van nieuwe vaste donateurs, bedrijven én particulieren
 - Uitbreiding van het aantal bedrijfsvrienden en verbeteren van onze propositie
 - Benaderen potentiële donateurs binnen het ziekenhuis
 - Contacten met scholen onderhouden als basis voor toekomstige acties
 - Uitbreiden van de activiteiten naar de regio (eerste focus op Rotterdam zelf)
- Samenwerken en verbinden
 - Samenwerken met andere fondsenwervende stichtingen en vermogensfondsen, om samen meer resultaat te boeken
 - Verbinding en samenwerking zoeken met het Sophia om (onderzoeks)projecten nog beter voor het voetlicht te brengen en relaties vanuit medewerkers aan ons te verbinden.
- Bestaande eigen acties optimaliseren
 - Sporten voor Sophia
 - Sophietjes Verjaardag
 - Lichtjesactie
- Gerichte communicatie rondom nalatenschappen
 - Diverse acties

5 **BESTEDINGEN**

De Sophia Stichtingen trachten de in paragraaf 3.1 genoemde doelstellingen te behalen door passend beheer van het vermogen van het Sophia Fonds en door uitkeringen uit (de opbrengst van) dit vermogen en uitkering van andere beschikbare gelden ten behoeve van de genoemde activiteiten. De gelden die via de Stichting Vrienden worden geworven voor wetenschappelijk onderzoek en patiëntenzorg vormen een substantieel onderdeel van de totale steun van het de Sophia Stichtingen aan het Sophia. Onderscheid wordt gemaakt tussen de besteding van geoormerkte en ongeoormerkte inkomsten. De geoormerkte inkomsten worden geheel ter beschikking gesteld aan de goedgekeurde projecten die zijn aangegeven door de geldgevers. De besteding van ongeoormerkte giften vindt plaats volgens de prioriteitsstelling in paragraaf 3.2.2 en wordt in de paragrafen 5.1 tot en met 5.5 verder uitgewerkt.

5.1 **Kosten apparaat**

De kosten apparaat bestaan uit de kosten van de Stichting Vrienden, de Wetenschappelijke Adviesraad, het Sophia Fonds en het vermogensbeheer. Deze kosten moeten noodzakelijkerwijs worden gemaakt om de activiteiten van de Sophia Stichtingen uit te kunnen voeren. Deze kosten apparaat worden betaald uit (de opbrengst van) het vermogen van het Sophia Fonds, en niet uit de door de Stichting Vrienden geworven gelden.

5.2 **Financiering wetenschappelijk onderzoek**

Kwalitatief hoogstaand wetenschappelijk onderzoek is nodig om vooruitgang te boeken in de medische wetenschap. De overheid speelt hierbij een belangrijke rol, Echter, ook bij de overheid c.q. de Nederlandse vereniging voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) geldt dat veel meer aanvragen ingediend worden dan gefinancierd kunnen worden. Medisch wetenschappelijk onderzoek is daardoor steeds meer afhankelijk van externe financiering.

Jaarlijks wordt voor een groot aantal wetenschappelijk onderzoeksprojecten financiële ondersteuning door het Sophia Fonds gevraagd. Alleen projecten die door de onafhankelijke internationale Wetenschappelijke Advies Raad zijn goedgekeurd, komen voor financiering in aanmerking.

Het streven is om in de komende jaren de steun aan het wetenschappelijk onderzoek in het Sophia op hetzelfde niveau te handhaven. Of dat op langere termijn gaat lukken zal afhangen van de te verwachten inkomsten uit het vermogen en van de inkomsten uit fondsenwerving. De ambitie van de Vrienden is de inkomsten uit fondsenwerving in de komende jaren te verhogen.

5.3 **Financiering van patiëntenzorgprojecten buiten het Sophia**

De vastgestelde subsidie voor *financiële ondersteuning van ouders van patiëntjes* die vanwege de langdurige opname van hun kind in ernstige financiële moeilijkheden komen is in de afgelopen jaren voldoende gebleken. Via de afdeling maatschappelijk werk in het Sophia wordt jaarlijks diverse malen een beroep gedaan op deze subsidie. Het beoogde subsidie bedrag blijft op hetzelfde niveau gehandhaafd.

Het jaarlijkse vast te stellen donatiebedrag voor *patiëntenprojecten in de regio* wordt naar beneden bijgesteld in verband met het geringe aantal aanvragen voor deze subsidie. Jaarlijks zal worden geëvalueerd of het donatiebedrag toereikend is.

5.4 **Vergoeding rentebedragen Endowed Chairs**

Voor bedrijven, fondsen en andere geïnteresseerden werd in het verleden de mogelijkheid geboden een symbolische stoel (zogenoemde Endowed Chair door derden, of 'EC') in het leven te roepen, waarop jonge artsen drie jaar als *fellow* onderzoek konden doen. De bedoeling was dat dat uit de renteopbrengsten van een EC elke drie jaar een nieuwe *fellow* kon starten. In verband met de geringe belangstelling, is eerder besloten om niet langer specifiek voor EC's te werven. De vier bestaande EC's (Ropa, Chronisch Zieke Kinderen, New Horizon en SAR) worden inmiddels afgebouwd.

5.5 **Steun aan bijzondere projecten**

De Sophia Stichtingen zullen open blijven staan voor bijzondere c.q. extra projecten die vallen binnen de doelstelling van de Sophia Stichtingen.

6 FINANCIËLE UITWERKING BELEIDSPLAN 2016 - 2018

Hieronder volgt de financiële vertaling gebaseerd op de hiervoor genoemde uitgangspunten.

| BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Mailingacties | 425.000 | 427.500 | 430.000 |
| Contributies, donaties, giften en schenkingen | 959.000 | 995.000 | 1.005.000 |
| Schenking Fonds Jurrewitz | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| Nalatenschappen | 125.000 | 125.000 | 125.000 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>1.513.000</i> | <i>1.551.500</i> | <i>1.564.000</i> |
| Baten uit acties van derden | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| Resultaat beleggingen | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Resultaat verkopen | 46.000 | 34.000 | 34.000 |
| SOM DER BATEN | 2.564.000 | 2.590.500 | 2.603.000 |
| | | | |
| BESTEED AAN DOELSTELLINGEN | | | |
| Wetenschappelijk onderzoek | 2.195.139 | 2.300.605 | 1.817.150 |
| Patiëntenzorg | 325.000 | 325.000 | 325.000 |
| Uitvoeringskosten doelstelling | 205.395 | 209.503 | 213.693 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>2.725.534</i> | <i>2.835.108</i> | <i>2.355.843</i> |
| WERVING BATEN | | | |
| Kosten beheer vermogen | 80.700 | 82.300 | 84.000 |
| Uitvoeringskosten eigen fondsenwerving | 402.833 | 410.890 | 419.107 |
| BEHEER EN ADMINISTRATIE | 40.153 | 40.956 | 41.775 |
| SOM DER LASTEN | 3.249.220 | 3.369.254 | 2.900.726 |
| | | | |
| RESULTAAT | -685.220 | -778.754 | -297.726 |
| | | | |
| Uitvoeringskosten in % van baten uit eigen fondsenwerving ² | 26,6% | 26,5% | 26,8% |
| % besteed aan doelstellingen | 180% | 183% | 151% |

² Alle kosten welke zijn verbonden aan de fondsenwerving door Stichting Vrienden worden in principe volledig betaald uit het vermogen van het Sophia Fonds; de door Stichting Vrienden verkregen donaties komen aldus voor 100% ten goede aan de doelstelling: projecten in het Sophia.